

PNUD

Capacidad 21. Aumento de la Capacidad para un Futuro Sostenible

Estudio nacional

Caminos Hacia la Sustentabilidad

Descentralización, Sociedad Civil y Desarrollo Sustentable en México

Capacidad 21 trata de asegurar que los países en desarrollo y los países en proceso de transición encuentren los mejores medios para alcanzar el desarrollo sostenible y cumplir los objetivos del programa 21. Capacidad 21, en asociación con los gobiernos, la sociedad civil y el sector privado, fortalece la capacidad de los principales participantes en el desarrollo a fin de incorporar cuestiones económicas, sociales y ambientales en la planificación del desarrollo nacional.

... Capítulo III:

¿Cómo Hacer Más Gorda La Reserva De La Sierra?

En 1985, Martha “Paty” Ruiz Corzo y Roberto Pedraza, junto con sus hijos de primaria, abandonaron la vida citadina para refugiarse en las bellas y escarpadas montañas del estado de Querétaro. Lo último que esperaban era convertirse en responsables de un proyecto de desarrollo sustentable para casi 100 mil habitantes de 600 comunidades en cinco municipios que abarcan la tercera parte de la entidad.

Fundaron el Grupo Ecológico Sierra Gorda (GESG) en 1987, con el propósito de fomentar entre la población la conciencia necesaria para lograr un desarrollo con oportunidades de empleo, basado en el aprovechamiento sano de los recursos naturales que los cuidaría por su aportación al entorno global. Un lustro después, contaban con una agrupación de 20 promotores que había logrado la reforestación de 200,000 árboles nativos, la instalación de 621 estufas ahorradoras de leña, la construcción de 85 letrinas aboneras, clases de educación ambiental para 12 mil niños y campañas bimensuales de limpieza de las calles en 100 comunidades.

En 1997 los esfuerzos de la organización resultaron en el decreto de la Reserva de la Biosfera Sierra Gorda, con una superficie de 383 mil hectáreas. El Presidente de la República propuso a Ruiz como directora. Ella aceptó, renunciando al GESG y acordando

que esta organización no-gubernamental fuese el cuerpo operativo en la reserva. **Fue la primera vez en la historia de la nación en que el consenso de la sociedad local sirvió de base para un decreto federal de una reserva de la biosfera, la categoría más alta de las áreas naturales protegidas en México.**

Ello implicó que GESG redoblara sus pasos para crear un programa de manejo de la reserva, que satisficiera las exigencias de los pobladores para un mejor nivel de vida a la vez que protegiera los recursos naturales.

Biodiversidad de Sierra Gorda

La Reserva de la Biosfera Sierra Gorda ocupa el primer lugar entre, las áreas naturales protegidas de México en cuanto a ecodiversidad, dada su estratégica situación geográfica, su accidentada topografía y su variedad de climas. Hay 10 tipos de vegetación en la reserva, como son el Bosque tropical subcaducifolio, Bosque tropical caducifolio, Bosque tropical siempreverde, Matorral xerófilo, Encinar arbustivo, Pastizal, Bosques de encinos y de coníferas, Bosque mesófilo de montaña, y vegetación acuática y subacuática. Hay 1,710 especies de plantas vasculares; existen 11 especies endémicas, mientras la Biznaga Gigante, el Chapote, el Aguacatillo, la Magnolia, el Guayamé, el Granadillo, el Cedro Rojo y el Palo Escrito son especies raras o en peligro de extinción.

Por otro lado se encuentran un 360 especies de aves en la reserva, además de 130 de mamíferos, 71 de reptiles, 23 de anfibios y el 30% de las especies de lepidópteros presentes en el país. Varias de estas especies son endémicas.

El jaguar, la mariposa de Humboldt, el Oso Negro, la Guacamaya Verde y la Perdiz Veracruzana se encuentran en peligro de extinción, mientras la Nutria, el Mono Araña, el Puerco Espín y la Tucaneta Verde son especies amenazadas. Todas se pueden localizar en la reserva. Se han encontrado especies, variedades y subespecies de animales y plantas desconocidos por la ciencia.

Fuente:

SEMARNAP. Reserva de la Biosfera, Sierra Gorda, Querétaro

Extrema Necesidad de los Lugareños

El 43.8% de la poblaciones menor de 15 años de edad.

El 60% de la población económicamente activa (PEA) se dedica a la agricultura, ganadería y pesca, mientras el 31% de la PEA no recibe ingresos.

El 23.3% de la población de 15 años y más es analfabeta.

El 78.9% de las viviendas no cuenta con servicios sanitarios.

El 69.3% de la reserva es tierra privada, el resto ejidal y comunal.

Fuentes:

SEMARNAP Reserva de la Biosfera, Sierra Gorda, Querétaro

SEMARNAP. Programa de Manejo, Reserva de la Biosfera, Sierra Gorda

Hoy, debido al trabajo continuo, la reserva cuenta con empleos forestales que han resultado en la plantación de 3.5 millones de árboles nativos, y trabajos comunitarios que incluyen la construcción de 1,234 estufas ahorradoras de leña, 500 hortalizas familiares, la colocación de 5,047 láminas con mensajes ambientales, 149 localidades que realizan la separación de basura, 57 comunidades con centros de acopio de los residuos, ingresos comunitarios provenientes del reciclaje de 438 toneladas de sólidos al año, y la reaparición de especies amenazadas como el puma y el venado cola blanca.

Desde hace 8 años mantiene una actividad continua en 200 escuelas de la región, aprovechando las escuelas con el apoyo de padres de familia y de muchos maestros involucrados como el detonador para conseguir la participación social.

El plan de trabajo para la segunda mitad del año 2000 incluyó los apoyos financieros para la plantación de 432 mil árboles más, el establecimiento de dos talleres de alfarería y una planta deshidratadora de fruta, como opciones de actividades económicas, la instalación de dos huertos de flores para secar con fines comerciales y alternativa replicable en varias comunidades, una inversión de 23 mil dólares (230 mil pesos) en regeneración de bosques, la construcción de 10 centros comunitarios de acopio de materiales reciclables y el recubrimiento con plástico de seis "vasos" para la captación de agua.

Las Vertientes del Trabajo de GESG

El GESG tiene como misión el rescate integral de la Reserva de la Biosfera. Esto implica la generación de empleo para la población mientras se protegen y regeneran sus recursos naturales.

Se han establecido cinco grandes metas:

La comprensión, respeto y cuidado de la naturaleza y la biodiversidad.

La protección y restauración de la flora y fauna silvestre.

El fortalecimiento integral de la riqueza natural de las comunidades para lograr su autosuficiencia.

La generación de empleo y desarrollo socioeconómico para los habitantes.

La recaudación de fondos al mismo tiempo que se diseñan estrategias para la independencia financiera, así como el desarrollo continuo de las relaciones públicas para cubrir las necesidades económicas.

Fuente:
GESG, Grupo Ecológico Sierra Gorda

Aunque ante el cúmulo de necesidades, los recursos se consideran insuficientes, una noticia que viene a impulsar los trabajos de GESG es el apoyo del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés), con financiamiento de proyectos de protección ambiental en el proceso del desarrollo comunitario, ejecutado por el Banco Mundial, el PNUD y el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). Si la gestión resulta exitosa, podría aportar 850 mil dólares (8.5 millones de pesos) al año durante siete años, un incremento de 100 por ciento sobre el presupuesto anual actual y una fuente estable en comparación a las aportaciones de una variedad de fuentes privadas, filantrópicas y gubernamentales que sostienen a la organización. Con los financiamientos frescos como insumo estratégico, la GESG espera que dentro de una

década, la Sierra Gorda tenga una cultura ambientalista consolidada y un desarrollo económico diversificado basado en su vocación forestal, no como en la actualidad, en la ganadería y en la tumba de árboles para la siembra raquílica de maíz en pendientes susceptibles a la erosión.

Inspiración e Interlocución.

El proyecto de la Sierra Gorda se ha vuelto un ejemplo a nivel local, nacional e internacional sobre la construcción de caminos hacia la sustentabilidad. En 1999, GESG recibió de manos del Presidente de México, Ernesto Zedillo, el Premio Nacional al Mérito Ecológico, así como mereció el apoyo de la Fundación Ashoka, organización privada que impulsa a emprendedores sociales en todo el mundo. Representantes de más de 40 ONGs a lo largo de la república han solicitado y recibido entrenamiento del grupo con la idea de replicar su plan de rescate. La Secretaría de Educación Pública del estado de Nuevo León comienza a aplicar un programa similar con base en la guía de GESG. Publicaciones que van desde New York Times hasta Selecciones de Reader's Digest destacan el proyecto por sus esfuerzos pioneros.

"Parte importante del éxito del proyecto que ha venido desarrollando el Grupo, es su líder", comenta el ingeniero Juan Carlos Aguilera, director ejecutivo de la organización filantrópica Fundación Roberto Ruiz Obregón, una asociación civil de empresarios en Querétaro que contempla prestar asistencia al proyecto.

Paty Ruiz resalta que, en el trabajo con la población, es importante el "amor que le puedas poner, tu trato con la gente, la alegría, la risa, no fallarle a la gente, perseverancia, compromiso y canto". Ella ha jugado un papel digno de considerar por su "liderazgo, compromiso, y una creencia firme en que no tenemos mucho tiempo para salvar el medio ambiente, y que individuos como ella misma pueden hacer la diferencia", concuerda Steve Knaebel, presidente ejecutivo de la manufacturera de motores de diesel Cummins en México, cuya Asociación Filantrópica Cummins (AFIC) apoya a GESG.

Sobre la eficacia de la sociedad civil organizada, la vocera del GESG, enfatiza: **"Creo que es el momento de la sociedad civil. El gobierno por sí mismo es incapaz de resolver los problemas de las áreas rurales.** No tiene la capacidad para cambiar el rumbo de la región. Creo que nos corresponde hacerlo porque tenemos mil caminos que el gobierno no puede manejar. No tiene esa confianza, esa credibilidad, esa querencia para fraguar un proceso desde la base. Que la sociedad civil vaya asumiendo puestos administrativos y vaya desarrollando programas bien consensuados. Esa es la única manera en que podemos hacer efectiva la conservación o el desarrollo."

Es por eso que a las fundaciones de Aguilera y de Knaebel les interesa el proyecto. Los miembros de GESG van a la acción e integran a las comunidades. "Tienen la habilidad de hacer nexos con cientos de comunidades con programas productivos y de educación ambiental", dice Knaebel. Esto asegura la intermediación para avanzar, desde su punto de vista. Explaya: "En el desarrollo, hay que ir con los líderes, las personas que tienen visión y que jalan a las demás, que han demostrado su compromiso y su eficacia durante un largo periodo. Es obvio que tienen cariño por la gente, las conocen, están bien enterados de la relación humanos-ambiente ahí. Saben qué es bueno, qué es malo y qué tiene que cambiarse."

Al igual, dice Aguilera: "Consideramos que el trabajo institucional que ha venido desarrollando, es un claro ejemplo de liderazgo en su ámbito. Como fundación, estamos buscando que las instituciones a las cuales podamos brindar nuestra ayuda operen bajo un esquema administrativo eficiente y de impacto en su comunidad. Esos puntos de vista favorecen al grupo en particular."

Desde su llegada a la Sierra Gorda, los fundadores de GESG reconocieron que estaban frente a una sociedad que había perdido casi toda relación con las tradiciones indígenas de la zona, una población sin alternativas de empleo, cuya vida precaria conduce a una migración significativa (30 mil personas al año) hacía Estados Unidos. Pero valoraron las semillas perennes de la capacidad de la gente. Manifiesta Ruiz: "Tienes que tener un punto fuerte en común para que haya todo ese enlace de voluntades. Fíjate, tú vas a una comunidad a tener una reunión con la gente, que todavía conserva un sentido de responsabilidad con la naturaleza. Solamente es la ignorancia, el rezago, malos programas, que la tienen en esa situación. Pero pudiéramos decir que mucha de la gente mayor de las comunidades tiene el concepto. Tiene que ver esa entidad coordinadora, organizadora que apoya con los costales, los promotores, que van a estar a las 6 de la mañana con todo el ánimo. Es trabajar con la gente. Se toma años de repetir, de dar apoyos, de hablar con ellos, de presentárselo dé mil maneras."

Y así GESG ha tenido una respuesta de participación estimulante. **Consideran en alrededor de 23 mil individuos de la totalidad de 100 mil en la sierra que han tomado parte, por diminuta que sea, en las iniciativas del grupo.** Los pequeños propietarios, que constituyen la mayoría de los pobladores, han sometido mil 500 predios - de 1/4 de hectárea hasta 15 hectáreas - a la reforestación. Otras acciones van desde echar la mano en días comunitarios de trabajo hasta acudir a reuniones de concientización ambiental y tomar clases de cocina, herbolaria y naturismo.

Las palabras sencillas de los humildes profesores rurales de la zona reflejan la conciencia ecológica que prende acciones en el ámbito local, además de - siendo fiel al lema de la Cumbre de la Tierra - también enseñando el pensamiento global. Por ejemplo: la profesora Petra Sánchez Díaz, directora de la Escuela Telesecundaria Pedro María Anaya, en El Saucillo, municipio de Jalpan de Serra, solicita la continuación de los cursos de educación de GESG para contrarrestar "el deterioro tan acelerado del ecosistema, la reducción del agua y de la tierra, la desertificación y los cambios climáticos que afectan todo el planeta".

En las tareas para proponer una reserva de la biosfera, la sociedad civil se ha involucrado. Al efecto, el grupo llevó a cabo 65 reuniones de información y posteriormente 250 reuniones para obtener consensos sobre el programa de manejo, además de consultar con los niños en las escuelas sobre sus prioridades respecto al agua, suelo, bosques, fauna y población y de auspiciar Talleres de Diagnóstico Participativo para la Formación a la Sustentabilidad en la Reserva de la Biosfera Sierra Gorda con todos los sectores de la población.

Enlaces y Apoyo

Para llevar a cabo el manejo del área, se creó un Consejo Técnico Asesor que ayuda a coordinar las acciones. Está compuesto por representantes de dependencias

federales, estatales, municipales y comunitarias, empresarios, académicos y sociedad civil. Esta participación multisectorial ha aumentado la inversión dedicada al desarrollo sustentable en la zona, a través de la concertación y consensos tomados en su seno. Es resultado de un arduo trabajo a lo largo de los años para atraer el apoyo de diversas instancias.

Las fuentes de financiamiento buscadas por el grupo han sido de lo más diversas, desde donantes hasta actos públicos para recaudar fondos. Sirva de ejemplo el concierto organizado en la capital queretana con la conocida cantante Tania Libertad y en seguida la exposición fotográfica de la sierra, lo cual llamó la atención de los benefactores del sector privado, quienes luego aceptaron las propuestas del grupo.

En ese sentido, la Fundación Roberto Ruiz Obregón decidió financiar una propuesta de GESG para construir y coordinar un Centro de Capacitación Regional para el desarrollo comunitario de la zona, en el que se establecerán alianzas de participación de universidades, el Instituto de la Potasa y el Fósforo A.C. (INPOFOS), Formación Integral de la Mujer A.C., municipios y gobierno estatal, entre otras instituciones.

Una novedosa oferta del grupo, la de intermediar entre los habitantes locales y posibles compradores de bienes raíces que se comprometen a retirar tierras de la producción ganadera forestal para que los bosques se regeneren, ha atraído mucha cooperación de diferentes sectores. En ese tenor, AFIC compró dos terrenos, y Joya, de Hielo, una asociación de 40 individuos, compró otro.

El GESG incentiva vínculos con autoridades de todos niveles. Por eso, desde hace tiempo, coordina las actividades en la zona de varias dependencias federales, estatales y municipales. Ha convencido al gobierno del Estado y a las secretarías federales de Agricultura y de Desarrollo Social para financiar parte del presupuesto del grupo. En 1994, designaron a Ruiz coordinadora regional del Consejo de Concertación Ciudadana de Mejoramiento Ambiental para el Desarrollo Sustentable, porque las actividades del grupo encajaban bien con los objetivos adoptados por el anterior gobierno del Estado, en cuanto a medio ambiente y participación comunitaria, según el entonces Director de Ecología, Alejandro Espriú. Dice: "En la capital (estatal) tratamos asuntos de urgencia", tales como medidas para revertir la contaminación del aire. "Con el Grupo Ecológico Sierra Gorda hemos podido actuar en formas preventivas y en desarrollo sustentable. La sierra es nuestro futuro."

Actualmente, el grupo tiene prevista una serie de cursos sobre la reserva para orientar a los nuevos alcaldes, elegidos en julio de 2000. Las autoridades municipales expresan su concordancia. "El grupo ecológico ha implementado proyectos de gran valor para los habitantes de la reserva, dándoles opciones de desarrollo Sustentable", remarca el alcalde de Jalpan de Serra, Mario Ulises Ramírez Altamirano. "Su labor más destacada ha sido el Programa de Educación Ambiental y Capacitación Productiva que se imparte en 200 escuelas de la reserva y que ha dado como resultado una población más consciente y educada sobre los problemas ambientales y las soluciones que están al alcance de todos." El Delegado Municipal de Misión de Bucareli, Francisco Ramírez González, destaca "el beneficio que tenemos con el grupo ecológico que atiende a nuestra comunidad". Mientras, el Delegado Municipal de Landa de Matamoros, Benigno Ledesma Figueroa, subraya, que "es de suma importancia que se le siga dando todo el apoyo necesario por parte del gobierno a este grupo".

Las gestiones con los diferentes sectores requieren de mucha seriedad, acorde a una problemática compleja en donde existe tanto rezago, lo cual implica hacer educación ambiental con los niños, en las comunidades, a las mamás adentro de la casa, a los papás con una nueva actividad productiva, además de que la educación ambiental y los proyectos deben de ser completamente integrales, que brinden una opción múltiple y que abarquen todos los factores que tienen injerencia en la región. Al mismo tiempo que tienen que hacer gestiones y llegar a nivel del gobernador o de otras instancias para hacer algo real, tienen que estar en cada consejo celebrado en la ciudad, en los comités de reforestaciones, de vigilancia, en el comité de consejo forestal, con el consejo técnico asesor, tener una presencia constante para hacer promoción a todo nivel. Sin embargo, la cooperación de diversos sectores no ha sido lograda solamente por la organización, sino ha habido una coincidencia de sus esfuerzos con los de gobernantes a nivel estatal y federal, y con los del PNUD.

El gobernador en turno impulsó ante el gobierno federal la iniciativa de GESG para el decreto de la reserva. Fue así que la SEMARNAP se dio cuenta de las aportaciones de Ruiz y sugirió al presidente que la nombrara directora de la reserva. Este nombramiento fue significativo, desde el punto de vista de Jan-Jilles van der Hoeven, coordinador regional para América Latina del proyecto del PNUD Capacidad 21, creado para fortalecer los procesos que hagan realidad la Agenda 21 acordada en la Cumbre de la Tierra en Río de Janeiro en 1992. "Es un hecho muy relevante, porque incorpora su proyecto a la política nacional", establece.

No fue fortuita la recomendación que SEMARNAP hizo al presidente sobre Ruiz. La Ley General de Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente (LGEEPA), en vigor desde 1988, estipula que "el gobierno federal deberá promover la participación corresponsable de la sociedad en la planeación, ejecución, evaluación y vigilancia de la política ambiental y de recursos naturales". Además, la importancia para el desarrollo de fomentar el liderazgo de la sociedad civil organizada era una creencia compartida por GESG, el gobierno estatal y la SEMARNAP "Durante esta administración, institucionalmente se buscó una, apertura de hablar, de consensar, de tomar en cuenta a la sociedad civil. Es un planteamiento que la secretaría impulsó y ese es un logro importantísimo", dice Susana Alejandre, directora de capacitación del Programa SEMARNAP-PNUD-Capacidad 21.

Desde la SEMARNAP se impulsó la idea de que **las ONGs fortalecidas dan continuidad a las políticas de desarrollo Sustentable aún cuando existan cambios de gobierno.** "Tiene que ver con la permanencia o no de las autoridades", apunta Alejandre. "Las autoridades cambian. Sin embargo, las ONGs permanecerán ahí."

Hubo aquí otra feliz coincidencia. Recuerda Alejandre: "El programa de SEMARNAP-PNUD-Capacidad 21 inició junto con la gestión de SEMARNAP y ella encontró en el PNUD un respaldo internacional para poder gestionar más proyectos. Sierra Gorda es un proyecto de los muchos que tiene la Secretaría con el PNUD que son exitosos." Los objetivos del programa que PNUD emprendió con el gobierno federal eran tanto acercar a las ONGs y al gobierno como prestar asistencia técnica y financiera a las ONGs para que participaran en la elaboración de los Programas de Desarrollo Regional Sustentables (PRODERS) que cumplieran con las metas de la Agenda 21.

En el caso de Sierra Gorda, SEMARNAP-PNUD-Capacidad 21, impulsó y financió 160 de las 250 consultas públicas para consensar el programa de manejo de la reserva. Los resultados forman la base del PRODERS para la zona.

Cosecha al Futuro

Luego de la aprobación federal del programa de manejo el 5 de febrero de 2000, la dirección de la reserva tiene un instrumento coordinador de todos los sectores involucrados en la Sierra Gorda, con indicadores para la evaluación del desarrollo, que además, dota a la reserva de los poderes legales para regular y vigilar la zona. Esto permite una actuación más integrada. Aunado a ello, el PRODERS para la zona auspiciado por la SEMARNAP vendrá a fortalecer lo anterior, además de promover la protección del medio ambiente y la equidad social, con la generación de nuevos empleos. En la concepción de dicho Programa GESG ha cooperado con singular entusiasmo.

También, desde el ámbito financiero, con los recursos comprometidos por GEF, ello abona en la consolidación del proyecto de la Sierra Gorda. Lo anterior ayudará, de igual forma, a resolver la problemática que implica el hecho de que GESG y la administración de la reserva se vean obligados a dedicar gran parte de su tiempo a la búsqueda de fondos, lo cual les ha distraído de la tarea de consolidar la organización y lograr sus propósitos. Sobre la necesidad eterna de contar con recursos suficientes, Knaebel abunda: "Esperamos que por medio de nuestro apoyo ellos puedan utilizarnos como un ejemplo de corporación que trata de ayudar, y así ganar apoyo de otras empresas y usar eso con el gobierno. Antes que nada, GESG necesita una fuente de financiamiento que permita que toda esa buena gente pueda dedicar más tiempo para realizar el trabajo en la reserva, en vez de tener que ir y hacer discursos en las ciudades de México y Nueva York, Si tuvieran un flujo fijo de fondos, podrían fortalecer al grupo, destinar tiempo a eso."

Por esa razón en GESG ha insistido en el financiamiento de las instancias de diferentes latitudes que cuentan con los recursos para ello, con la convicción de que sólo pensando en grande se puede fomentar la sustentabilidad y evitar, por ejemplo, el que, como sucede hoy en día, los promotores sigan recibiendo no más de 5 mil pesos al mes, manteniendo el trabajo muchas veces sin poder cubrir sus sueldos.

Con los fondos suficientes, en GESG consideran que su labor habrá fraguado, dentro de una década más, con una cultura que exigirá del gobierno una política a favor del desarrollo Sustentable. Su vocera amplía: "En diez años y con el tiempo trabajado, espero que ya haya una cultura que gire solita, habiendo orientado lo demanda social y la obra pública; y que la gente participe en el saneamiento, la restauración y la reforestación, con sus centros de acopio y su reciclado como parte de su autosuficiencia. Creo que en diez años vamos a tener un desarrollo económico precioso para la Sierra Gorda, tendremos captura de carbono operando, tendremos plantaciones de alto rendimiento y un desarrollo paralelo de diversificación productiva. Habremos fortalecido la capacidad de traspaso y más que nada la gestión ciudadana y la participación que mueva estos procesos."

Desafíos

De conseguir un financiamiento oportuno y estable, según el GESG, la Sierra Gorda tendrá una cultura ambientalista consolidada dentro de una década, con un desarrollo económico diversificado basado en su vocación forestal. En un mediano plazo se espera haber orientado la demanda social y la obra pública, y haber logrado la participación activa de la gente que mueva estos procesos, dados los riesgos que conlleva la permanencia de liderazgos únicos.

El reto principal es asegurar que los miembros de los sectores comprometidos con el proyecto contribuyan con los recursos detallados en el programa de manejo, y mantener el ímpetu del proyecto y la cooperación de las autoridades, a pesar de cambios electorales.

La ONG debiera extender la educación ambiental, capacitar a la sociedad en técnicas de autogestión y ampliar las oportunidades de empleo basado en el uso racional de recursos locales. La ONG tiene contemplada la coordinación de un centro de capacitación regional que implica mayor vinculación con gobiernos locales y academias de investigación, así como la iniciativa privada. La reserva y la ONG buscarán la autosuficiencia para el saneamiento, la restauración y conservación del medio ambiente y deben fortalecer las capacidades institucionales de la ONG de tal manera que siga actuando como entidad responsable del proyecto.

Lecciones aprendidas

1. Vinculación local/nacional/internacional. Fue la primera vez en la historia de la nación en que el consenso de la sociedad local resultó en un decreto federal de una Reserva de la Biosfera, la categoría más alta de las áreas naturales protegidas en México. El proyecto de la Sierra Gorda se ha vuelto un ejemplo nivel internacional sobre la construcción de caminos hacia la sustentabilidad.

2. El nuevo rol de las ONGs en la modernidad. Ante las limitaciones del Estado y del mercado, la ONG considera que ha llegado el momento de la sociedad civil. Entre más fortalecidas estén las ONGs en sus capacidades organizativas, financieras y de gestión, podrán éstas dar continuidad a las políticas de desarrollo aún cuando existan cambios de gobierno. El GESG muestra su fuerza como interlocutor, al tiempo que promueve un mejor nivel de vida a través de actividades educativas y productivas que apoyan en la renovación de los recursos naturales y en la protección de la biodiversidad de la zona.

3. La participación directa de las comunidades de base. La ayuda de un Consejo Técnico Asesor para coordinar las acciones, muestra una participación multisectorial y ha permitido el aumento de la inversión dedicada al desarrollo sustentable. Todas las acciones concretas que se llevan a cabo han nacido de la necesidad y de la creatividad de la gente. Hablar de apropiación es una realidad en este proyecto, no porque esta se haya impuesto exitosamente, sino porque se partió de ella.

4. Alianzas estratégicas y movilización de recursos. El apoyo de instancias internacionales y nacionales puede fortalecer un proyecto no gubernamental en pro de la descentralización del ejercicio del poder y de los recursos.

El reconocimiento por parte de los sectores público, social y privado ha dado como resultante un proceso altamente provechoso. Como se puede observar, se llevó a cabo un proceso integral de diversificación financiera. Fundaciones de empresarios locales como la Knaebel o la Ruiz Obregón participan, el gobierno federal y estatal, contribuyen; se llevan a cabo eventos ad hoc para la captación de fondos como el concierto de Tania Libertad o la exposición de fotografía de la Sierra. En el plano internacional se ha gestionado con el GEF y con Capacidad 21. Esta visión y ejecución integrales han proporcionado los fondos básicos para establecer una plataforma de apoyo al desarrollo sustentable.

5. Educación ambiental integral. Un eje de trabajo, también integral, digno de ser observado, es el trabajo realizado en educación ambiental. Se ha trabajado con todas las poblaciones de la región. En cuanto a los niños, se trabaja con el Programa de Educación Ambiental en 200 escuelas. En cuanto a líderes locales, se han llevado a cabo los cursos ecológicos para alcaldes y en torno a la población mayoritaria de campesinos, se está consolidando el proyecto de Centro de Capacitación Regional.